

Investir dans les bons élèves du « made in France social »

LE MONDE ARGENT | 30.03.2015 à 13h04 • Mis à jour le 31.03.2015 à 16h02 |

Par **Anne Rodier** (journaliste/anne-rodier/)



Alg & You, Artibois, Ecocup et Urbancoop sont les quatre finalistes du prix Impact2, qui récompense les pépites de l'innovation solidaire. BERTRAND DUBOIS

Etre patron de la finance et croire au « made in France social » n'est pas un profil commun. C'est celui du président du Comptoir de l'innovation, Nicolas Hazard, dont le fonds d'investissement a permis, en cinq ans, de créer ou de soutenir 100 entreprises sociales.

Certes, ce type de placement n'est pas sans risque, puisqu'il investit dans des entreprises non cotées, et il est peu liquide, ce qui explique qu'il soit réservé aux investisseurs dits avertis. Mais il permet de faire coup double : recevoir un rendement non négligeable (de 3 % à 5 % par an) dans une période de taux bas et soutenir le développement des entreprises solidaires.

C'est justement pour récompenser des pépites de l'innovation sociale que se tiendra, jeudi 2 avril, à Paris, la 4^e édition d'Impact2. Pour la première fois, le prix « Made in France social », créé en partenariat avec le cabinet d'audit KPMG, y sera décerné. « *C'est un nouveau segment de marché* », explique Nicolas Hazard, également vice-président du Groupe SOS, le plus grand groupe

d'entrepreneuriat social en France.

**CE TYPE DE PLACEMENT
N'EST PAS SANS RISQUE,
PUISQU'IL SÉLECTIONNE
DES ENTREPRISES NON COTÉES**

Les quatre finalistes de ce prix ont relevé un même défi : faire cohabiter les impératifs de la rentabilité économique et ceux de la performance sociale. L'entreprise Alg & You, qui lutte contre la malnutrition, met à la portée de tous la production de spiruline, une algue très riche en protéines, vendue chère en

pharmacie. La clé de son succès : s'appuyer sur la complémentarité d'une association et d'une société par actions simplifiées (SAS), idéale pour les levées de fonds régulières.

Tout d'abord, l'association La Voie bleue, créée en 2010, a permis de développer ce marché. « *Son rôle a été d'assurer, grâce à une plate-forme collaborative, la sensibilisation, et de fédérer les acteurs pour donner vie au projet* », explique Georges Garcia, 40 ans, président d'Alg & You et de la Voie bleue. Ensuite, la SAS Alg & You a conçu les systèmes de production. L'entreprise souhaite que la spiruline, complément alimentaire à vertu thérapeutique, puisse devenir un aliment fabriqué à domicile grâce à une « phytotière », comme les yaourts le furent dans les yaourtières.

Parier sur le compagnonnage

Deuxième prétendant : Artibois, une association qui produit des portes et fenêtres sur un modèle apparemment classique d'entreprise adaptée, sauf qu'elle réalise 90 % de son chiffre d'affaires (1,45 million d'euros en 2014) par sa seule activité de menuiserie et non par les aides publiques. Sa recette ? Le compagnonnage. L'expertise d'un menuisier professionnel auprès de la personne fragilisée garantit la valeur ajoutée. Créée en 1976, elle s'est donné pour mission sociale de ramener sur le marché de l'emploi des handicapés psychiques.

Le leader du gobelet réutilisable, Ecocup, est le troisième lauréat. « *Notre force a été d'avoir d'abord un projet, puis d'y appliquer l'insertion* », confie son cogérant, Emmanuel Torrent, qui se félicite des résultats. Côté social, « *les salariés qui ont fait deux ans chez nous ont tous retrouvé un emploi* », et côté économique, six laveries de gobelets ont ouvert, à Bordeaux, Paris, Rennes, Strasbourg, Lyon et Grenoble.

Enfin, le dernier finaliste, Urbancoop, permet à une centaine de personnes d'accéder à la propriété chaque année, en payant 15 % à 20 % moins cher. Une des astuces : distinguer l'acquisition du bâti de celle du foncier. Une formule originale qui séduit les collectivités locales, ravies de voir diminuer la population en demande de logements sociaux.

[\(journaliste/anne-rodier/\)](#) **Anne Rodier** [\(journaliste/anne-rodier/\)](#)

Journaliste en charge de l'emploi et du management, Service Economie, et responsable du semestriel Le Monde-Campus

Suivre

